

情義之道：李天生的故事

大榮鋼鐵廠及大榮高工(大榮中學前身)創辦人李天生

在艱苦中發跡，翻轉貧窮人生

李天生（1906-1984），字天星，嘉義縣東石鄉人。出身佃農之家，家境清寒。出生不久，父親病逝，母親爲了籌措喪葬費用，一度欲將他送入收養，經大哥力阻而作罷。由於家貧，僅讀到樸仔腳公學校（今朴子國小）高等科一年級，即自動退學，進入私塾受漢文教育，同時在蒜頭糖廠當臨時工，刻苦自學。

1924 年（18 歲），離開糖廠，做起流動攤販，販賣家庭用具與常備藥品。期間受社會主義影響，加入「台灣農民組合」從事反日運動，並分別於 1928 年 5 月、12 月兩度入獄，共坐牢 3 個月。之後淡出農組，全力經商，1930 年在高雄湊町（今哈瑪星一帶）開店，取名「巴商會」，做起陶器買賣。1932 年赴日考察商務，發現廢鐵生意大有可爲，遂轉型做廢鐵買賣，從此與鋼鐵業結下不解之緣。

1938 年，在高雄內惟購地，設置煉銑爐，此爲日後大榮鋼鐵廠發跡之地。1939 年，爲躲避日警迫害，前往中國經商，在南京設商號「巴洋行」。惟 1941 年，疑係受「高雄州特高事件」牽連，被高雄日警召回，囚禁 50 天獲釋。戰後，李天生收容近百名台灣兵，並設法協助其回台，1946 年亦搭美艦返台。然在中國經商 6 年辛苦累積的資產，一半遭國民政府官員劫收，一半毀於船難。

走過死蔭幽谷，攀上事業巔峰

1946 年（40 歲），籌足小額資本，在內惟工廠設爐，煉製銑條、銑鼎，因戰後民生需求甚殷，獲利頗豐，遂成立「茂榮鐵工廠」，爲日後大榮集團的基礎。茂榮在鼓山租購土地，興建煉鋼和軋鋼廠房，業務大展，不幸政治迫害再度降臨。

1949 年，昔日「農組」同志簡吉因逃亡前來尋求資助，李天生借予 3000 元，簡吉將借款人名字及金額記入手冊。1950 年簡吉被保密局逮捕，特務搜出手冊，獲知前情。李天生聞風逃亡，不久出面自首。時當局號召「匪諜自首，既往不咎」，李天生非匪諜，況且自首，但當局覬覦其龐大資產，仍將其逮捕下獄。李天生在獄中慘遭酷刑，1951 年被以「資匪罪」判刑 6 年；茂榮鐵工廠和位於臺北、高雄的兩筆房產都被沒收。其中僅工廠公開標售，其餘去向不明。

茂榮員工集資自救，以 154 萬元標下工廠（市值在今 3 億元以上），改名「大榮製鋼公司」繼續營運。1957 年，51 歲的李天生刑滿出獄，繼續掌舵大榮。由於勞資和諧、上下一心；加上景氣暢旺，需求強勁，大榮迎來 20 年（1953-1973）的黃金時代。除了國內不斷擴廠增產，與「唐榮」並列南台灣兩大民營鐵工廠外，並在馬來西亞、印尼設廠，拓展國際化經營。最盛時期，大榮集團員工多達近 2000 人。

個性樂善好施，營利不忘公益

然而好景不常，1973 年以後，外因國際局勢變動、外銷市場萎縮；內因業界紅海競爭，特別是中鋼鯨吞市場，沒有股票上市也未受政府補助的大榮製鋼公司，經營日艱；雖力圖振作轉型，仍不敵產

業劇變帶來的衝擊。1984 年 4 月 20 日，李天生逝世，享年 78 歲；9 月 6 日，大榮停工；12 月 1 日，勞雇關係終止，大榮集團之製造業部分正式走入歷史。

大榮集團唯一碩果僅存者，在於教育界，也就是大榮中學。1964 年，李天生為實現「百年樹人」理想，在鼓山區興辦以「實踐手腦並用，建教合一，理論與實習並重」為宗旨的大榮高工。初期只有 2 科共 3 班，學生百餘人；60 年來逐步擴充，如今已發展成從幼兒園、國小、國中到高中職一貫學制，並實施雙語教學的「大榮高級中學」（1993 年改名）。興學育才，此為李天生義行之一。

1949 年，李天生捐地五甲，充建嘉義東石初中（今東石國中）的校舍，獲得台灣省主席陳誠與省教育廳長陳雪屏授予一等獎狀。同年又撥用卡車協助載運工人，支援興建高雄西子灣至桃子園的沿海道路。熱心公益，此其義行之二。

1959 年，台灣發生八七水災，西部災情慘重。李的老家：東石鄉三塊厝，全村汪洋一片，村民無家可歸。李天生排除萬難，出錢出力，在朴子鎮郊覓購 2000 坪土地，興建「天星新村」，並將三塊厝遷村於此，集體安置村民。人溺己溺，此其義行之三。

壯闊生命格局，成就情義典範

戒嚴時期，政治犯出獄重返社會，往往是「從小牢換大牢」；管區警察尤好惡整政治犯，使其求職碰壁，生路斷絕。李天生頂住壓力，雇用許多難友在大榮任職，多人擔任主管。此外還雇用許多被時代遺棄的「番薯兵」和「芋仔兵」。前者是日治時代被日本徵調到中國打仗的台灣兵，後者是隨國民政府撤退來台的中國兵。他們復員或退伍後，往往謀生艱難，李皆不分省籍，慷慨接納。人饑己饑，此其義行之四。

李天生出身寒微，夙有社會主義理想，雖躋身資本家而不改其志；尤其感念坐牢期間員工情義相挺，故而對員工福利特別照顧。大榮每月發薪兩次，待遇除本薪外，尚有各種津貼。領導大榮期間（1957-1977 退休），只有兩次因萬不得已而拖延發薪，每次亦只延期兩、三天；且虧損之年，也未曾停發年終獎金。體恤員工，此其義行之五。

李天生的難友，也是大榮員工的張大邦（白色恐怖坐牢 10 年）說：「李天生經營能力強、很會用人，具有社會主義思想，極關心出獄後難友的就業。在台灣中南部受惠於他的難友非常多，無人出其右。」文史學者陳銘城更形容李幫助政治犯的義舉，「有如電影《辛德勒名單》般地動人」。

李天生的一生，堪稱乘風破浪，驛動奔騰，展現廣闊的生命格局。前半生（出獄前）橫逆交加，屢受政治迫害；卻不斷披荊斬棘，衝破重重難關。後半生帶領大榮拚經濟，為事業開疆闢土，跨越層層峰谷。其堅苦卓絕的奮鬥精神，和一生懸命的情義之道，允為後世典範。